

**Vorlage für die Sitzung des Senats am 15.08.2023**

**Festlegung des Verfahrens zur anstehenden Besetzung der Aufsichtsgremien  
bremischer Beteiligungsgesellschaften und Anstalten des öffentlichen Rechts**

**A. Problem**

Für die 21. Legislaturperiode der Bremischen Bürgerschaft ist die Besetzung der Aufsichtsgremien bremischer Beteiligungsgesellschaften und Anstalten des öffentlichen Rechts festzulegen.

**B. Lösung**

Der Senator für Finanzen legt dem Senat in der Anlage die Gesamtliste der Aufsichtsratsmandate und der Mandate der Anstalten des öffentlichen Rechts vor, die es für die 21. Legislaturperiode neu zu besetzen oder zu bestätigen gilt.

Dabei handelt es sich um Mandate, bei denen das formale Besetzungsrecht der Freien Hansestadt Bremen obliegt. Danach sind die Besetzungen arbeitnehmerseitiger Mandate oder von Mandaten fremder Anteilseigner nicht Bestandteil dieser Vorlage. Soweit Abgeordnete der Bremischen Bürgerschaft als Mitglieder eines Aufsichtsgremiums vorgesehen sind, erfolgen die Benennungen durch die Fraktionen. Bis dahin ist davon auszugehen, dass die bisherigen Vertreterinnen und Vertreter der Bremischen Bürgerschaft in diesen Aufsichtsgremien ihre Funktion weiter wahrnehmen.

Bei den Eigenbetrieben werden die Mitglieder und stellvertretenden Mitglieder der einzelnen Betriebsausschüsse direkt durch die Bremische Bürgerschaft gewählt. Den Vorsitz in den Betriebsausschüssen führt das jeweils zuständige Senatsmitglied. Im Verhinderungsfall wird es durch seine Vertreterin oder seinen Vertreter im Amt vertreten. Insofern ist hier eine gesonderte Senatsbefassung nicht erforderlich.

Bei den Besetzungsvorschlägen soll darauf geachtet werden, dass dem Aufsichtsrat jederzeit Mitglieder angehören, die über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen

und hinreichend unabhängig sind. Hierbei sind insbesondere die Geschäftsfelder der Gesellschaft und potentielle Interessenkonflikte zu berücksichtigen. Es ist möglich und im Einzelfall sinnvoll, externen Sachverstand in Aufsichtsräte zu integrieren oder zu verstärken. Hierbei ist seitens des vorschlagenden Fachressorts vorab mit dem Externen zu klären, ob und unter welchen Voraussetzungen diese Personen ein Mandat des Senats wahrnehmen wollen.

Eine unabhängige Beratung und Überwachung der Geschäftsführung wird auch dadurch ermöglicht, dass dem Aufsichtsrat (bei weniger als sechs Mitgliedern) kein ehemaliges Mitglied der Geschäftsführung dieser Gesellschaft angehören soll (s. Ziffer 5.2.1. des Public Corporate Governance Kodex' der FHB).

Bestehen aufgrund aufsichtsrechtlicher Vorgaben (z. B. nach Kreditwesengesetz o. ä.) besondere Anforderungen an die Aufsichtsratsmitglieder, sind diese bei der Auswahl zu berücksichtigen.

Die Fachressorts sollen durch ihre Besetzungsvorschläge für eine kompetente und interessenkonfliktfreie Besetzung sorgen, die auch den Aspekten des Gender Mainstreamings Rechnung trägt. So soll bei den Besetzungsvorschlägen des Senats sowie denjenigen Mandaten, die der Senat im Interesse Bremens durch andere Einrichtungen wie z. B. Handelskammer, Handwerkskammer etc. wahrnehmen lässt, die Besetzung der Aufsichtsräte so erfolgen, dass mindestens zur Hälfte Frauen vertreten sind und möglichst alle geschlechtlichen Identitäten repräsentiert werden. Funktionsbezogene Besetzungen haben in diesem Zusammenhang ggf. dahinter zurückzustehen. Dafür teilt der Senator für Finanzen den jeweiligen Einrichtungen die sich aus der direkt senatsseitig besetzten Mandaten ergebende Geschlechterverteilung mit und fordert diese auf, ihre Mandate entsprechend zu besetzen. Abweichungen von dieser Vorgabe sind jeweils im konkreten Fall zu begründen.

Der Bremische Public Corporate Governance Kodex regelt, dass ein Aufsichtsratsmitglied in der Regel nicht mehr als 5 Mandate in Aufsichtsräten gleichzeitig wahrnehmen soll. Hierunter fallen formal die Mandate, die in den Aufsichtsräten der privatrechtlich organisierten Beteiligungen Bremens (GmbH's, GmbH & Co. KGs, und Aktiengesellschaften) wahrgenommen werden. Mandate in

Aufsichtsgremien von GmbH & Co. KGs und dazugehörigen Komplementärgesellschaften werden dabei als ein Mandat gezählt.

Zum Umgang mit der Benennung der zukünftigen senatsseitig zu benennenden Mandatsträgerinnen und Mandatsträger schlägt der Senator für Finanzen folgende Vorgehensweise vor.

1. Nach Vorliegen der Geschäftsverteilung des Senats, aus welcher sich auch die Zuordnung der bremischen Beteiligungen zu den jeweiligen Fachressorts ergibt, übernimmt jedes Fachressort die Benennung der jeweiligen Vorsitzenden der Aufsichtsräte oder Verwaltungsräte. Die Ergebnisse werden in der Staatsrätekonferenz vorgetragen.
2. Darauffolgend, möglicherweise bereits in der gleichen Staatsrätekonferenz, können die Ressorts, die nicht in der fachlichen Verantwortung der jeweiligen Gesellschaft stehen, aber eine senatsseitige oder externe Mandatsträgerin oder einen Mandatsträger in dem jeweiligen Gremium besetzen wollen, diese bzw. diesen namentlich vorschlagen.
3. Zusätzlich sind die formal senatsseitigen Mandatsträgerinnen und Mandatsträger (bspw. Handelskammer) durch die zuständigen Fachressorts zu benennen und insgesamt die Frauenquote zu überprüfen.
4. Sobald eine finale, in der Staatsräterunde abgestimmte Besetzungsliste der Aufsichtsgremien bremischer Beteiligungsgesellschaften und Anstalten des öffentlichen Rechts erstellt wurde, legt der Senator für Finanzen diese dem Senat zur Zustimmung vor.

Gewünschte Änderungen in der Größe der aufsichtsführenden Gremien sowie sich verändernde Notwendigkeiten in der Besetzung der Gremien durch die veränderten Ressortzuschnitte sind ebenfalls zu berücksichtigen und dem Senator für Finanzen zur Dokumentation und Umsetzung mitzuteilen. Dieser wird nach erfolgtem Rücklauf die oben benannten Kriterien auf ihre Einhaltung hin überprüfen und entweder im Einzelfall

auf die Ressorts zugehen oder die Umbesetzungen der aufsichtsführenden Gremien in ihrer Gesamtheit dem Senat per Vorlage empfehlen.

Nachrichtlich wird darauf hingewiesen, dass die Mandate persönliche Mandate sind, die, solange keine Umbesetzung oder Niederlegung formal vollzogen wird, uneingeschränkt weiterlaufen, so dass keine Engpässe bei der Behandlung wichtiger Entscheidungen entstehen können.

Die formale Umbesetzung der Mandatsträgerinnen und Mandatsträger bei den Aktiengesellschaften erfolgt entweder durch die Hauptversammlung oder durch eine gerichtliche Nachbestellung, die einige Zeit in Anspruch nehmen wird.

Die in der Anlage vorgelegte Liste wird zentral im Dokumentenmanagementsystem VIS hinterlegt und kann dort seitens der Dezentralen Beteiligungsmanagementeinheiten jederzeit eingesehen werden. Bearbeitet werden kann diese Liste derzeit nur vom Senator für Finanzen als federführendem Ressort.

### **C. Alternativen**

Keine

### **D. Finanzielle und Personalwirtschaftliche Auswirkungen, Gender-Prüfung**

Keine finanziellen oder personalwirtschaftlichen Auswirkungen. Die Ressorts sind aufgefordert, bei den Besetzungsvorschlägen des Senats sowie denjenigen Mandaten, die der Senat im Interesse Bremens durch andere Einrichtungen wie z. B. Handelskammer, Handwerkskammer etc. wahrnehmen lässt, dafür Sorge zu tragen, dass mindestens zur Hälfte Frauen vertreten sind und möglichst alle geschlechtlichen Identitäten repräsentiert werden.

### **E. Beteiligung und Abstimmung**

Die Vorlage ist mit der Senatskanzlei abgestimmt.

### **F. Öffentlichkeitsarbeit und Veröffentlichung nach dem Informationsfreiheitsgesetz**

Die Vorlage ist nach Beschlussfassung zur Veröffentlichung geeignet.

**G. Beschluss**

Der Senat stimmt dem vorgeschlagenen Verfahren zu und bittet die nach der neuen Geschäftsverteilung des Senats für die jeweiligen Beteiligungen zuständigen Ressorts die Benennungen der Aufsichtsgremien zeitnah vorzubereiten.

Vertreterinnen und Vertreter des Senats der Freien Hansestadt Bremen in den Aufsichtsgremien bremischer Beteiligungsgesellschaften und Anstalten des öffentlichen Rechts - Besetzung 21. LP

Beteiligung	Ressortzuordnung (alt)	bisherige Besetzung				Besetzungsvorschlag				Mandatsherkunft					
		Ressort / Herkunft	Ebene	Funktion im AR	Hinweis	Anrede	Titel	Vorname	Nachname	E-Mail	Ressort/Herkunft	Frauenquote	formal senatsseitig	tatsächlich senatsseitig	Herkunft
BIS Bremerhavener Gesellschaft für Investitionsförderung und Stadtentwicklung mbt	SWH	SWH	Abteilungsleitung	stellv. Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
BIS Bremerhavener Gesellschaft für Investitionsförderung und Stadtentwicklung mbt	SWH	SF	Staatsräte									0,0%	ja	ja	FHB
BLG Unterstützungskasse GmbH	SWH	SWH	Abteilungsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
BLG Unterstützungskasse GmbH	SWH	SF	Referatsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
botanika GmbH	SKUMS	SKUMS	Abteilungsleitung	Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
botanika GmbH	SKUMS	SF	Abteilungsleitung	stellv. Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
botanika GmbH	SKUMS	SKB	Abteilungsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
botanika GmbH	SKUMS	SWAE	Referatsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
BREBAU GmbH	SF	SF	Senatoren	Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
BREBAU GmbH	SF	SK	Bürgermeister	stellv. Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
BREBAU GmbH	SF	Extern	Privatier / ehem. Vorstand BLB									0,0%	ja	ja	FHB
BREBAU GmbH	SF	Extern	Ehem. Geschäftsführung BREBAU									0,0%	ja	ja	FHB
BREBAU GmbH	SF	SKUMS	Senatoren									0,0%	ja	ja	FHB
BREBAU GmbH	SF	SWAE	Staatsräte									0,0%	ja	ja	FHB
bremenports Beteiligungs-GmbH / bremenports GmbH & Co. KG	SWH	SWH	Senatoren	Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
bremenports Beteiligungs-GmbH / bremenports GmbH & Co. KG	SWH	SK	Abteilungsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
bremenports Beteiligungs-GmbH / bremenports GmbH & Co. KG	SWH	Handelskammer	Präses									0,0%	ja	nein	FHB
bremenports Beteiligungs-GmbH / bremenports GmbH & Co. KG	SWH	Bremerhaven	Bürgermeister		funktionsbezogen besetzt							0,0%	ja	nein	FHB
bremenports Beteiligungs-GmbH / bremenports GmbH & Co. KG	SWH	SF	Abteilungsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
bremenports Beteiligungs-GmbH / bremenports GmbH & Co. KG	SWH	SKUMS	Staatsräte									0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Aufbau-Bank GmbH	SWAE	SWAE	Staatsräte	Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Aufbau-Bank GmbH	SWAE	SF	Staatsräte									0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Aufbau-Bank GmbH	SWAE	Beteiligung	Geschäftsführung WFB									0,0%	ja	nein	FHB
Bremer Aufbau-Bank GmbH	SWAE	Bevollm b. Bund	Staatsräte									0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Aufbau-Bank GmbH	SWAE	SKUMS	Staatsräte									0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Bäder GmbH	SJIS	SJIS	Staatsräte	Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Bäder GmbH	SJIS	SKB	Staatsräte									0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Bäder GmbH	SJIS	SK	Abteilungsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Bäder GmbH	SJIS	SF	Abteilungsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Energie-Konsens GmbH	SKUMS	SKUMS	Staatsräte	Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Energie-Konsens GmbH	SKUMS	SF	Referatsleitung									0,0%	ja	ja	FHB
BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT - Aktiengesellschaft von 1877.	SWH	Extern	Geschäftsführung WPD	Vorsitz								0,0%	ja	ja	FHB
BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT - Aktiengesellschaft von 1877.	SWH	Extern	Windpark Holding	Vorsitzender des Aufsichtsrates der								0,0%	ja	ja	FHB
BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT - Aktiengesellschaft von 1877.	SWH	Bremerhaven	Bürgermeister		funktionsbezogen besetzt							0,0%	ja	nein	FHB
BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT - Aktiengesellschaft von 1877.	SWH	Extern	Geschäftsführung TUI Cruises									0,0%	ja	ja	FHB
BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT - Aktiengesellschaft von 1877.	SWH	SWH	Senatoren									0,0%	ja	ja	FHB
BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT - Aktiengesellschaft von 1877.	SWH	SF	Senatoren									0,0%	ja	ja	FHB
BREMER LAGERHAUS-GESELLSCHAFT - Aktiengesellschaft von 1877.	SWH	Extern	Geschäftsführender Gesellschafter Lampe &									0,0%	ja	ja	FHB

Bremer Philharmoniker GmbH	SfK	SfK	Staatsräte	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Philharmoniker GmbH	SfK	SF	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Spielcasino GmbH & Co. KG	SF	SF	Referatsleitung	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Spielcasino GmbH & Co. KG	SF	SJIS	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Spielcasino GmbH & Co. KG	SF	Bremerhaven	Bürgermeister			0,0%	ja	nein	Bremerhaven
Bremer Straßenbahn AG	SKUMS	SKUMS	Senatoren	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Straßenbahn AG	SKUMS	SK	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Straßenbahn AG	SKUMS	Extern	Vorstand Städtische Werke AG und Kasseler Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Straßenbahn AG	SKUMS	SK	Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Straßenbahn AG	SKUMS	SF	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Straßenbahn AG	SKUMS	SF	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Straßenbahn AG	SKUMS	SWAE	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Straßenbahn AG	SKUMS	ZGF	Landesbeauftragte für Frauen Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Theater Grundstücksgesellschaft mbH & Co. KG	SfK	SfK	Staatsräte	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Theater Grundstücksgesellschaft mbH & Co. KG	SfK	SF	Abteilungsleitung	stellv. Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Theater Grundstücksgesellschaft mbH & Co. KG	SfK	SWAE	Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Toto und Lotto GmbH	SF	SK	Staatsräte	Vorsitz (übergangsweise)		0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Toto und Lotto GmbH	SF	SF	Referatsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Toto und Lotto GmbH	SF	Bremerhaven	Abteilungsleitung			0,0%	nein	nein	Bremerhaven
Bremer Verkehrs- und Beteiligungsgesellschaft mbH	SF	SF	Abteilungsleitung	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Verkehrs- und Beteiligungsgesellschaft mbH	SF	SK	Referatsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Verkehrs- und Beteiligungsgesellschaft mbH	SF	SWAE	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Verkehrs- und Beteiligungsgesellschaft mbH	SF	SI	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Verkehrs- und Beteiligungsgesellschaft mbH	SF	SKUMS	Referatsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Verkehrs- und Beteiligungsgesellschaft mbH	SF	SKUMS	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Weser-Stadion GmbH	SWAE	SWAE	Senatoren	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Weser-Stadion GmbH	SWAE	SF	Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Weser-Stadion GmbH	SWAE	SI	Senatoren			0,0%	ja	ja	FHB
Bremer Weser-Stadion GmbH	SWAE	SJIS	Senatoren			0,0%	ja	ja	FHB
BREPARK GmbH	SKUMS	SKUMS	Staatsräte	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
BREPARK GmbH	SKUMS	SF	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
BREPARK GmbH	SKUMS	SK	Referatsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
BREPARK GmbH	SKUMS	SWAE	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
BREPARK GmbH	SKUMS	Handelskammer	Geschäftsführer Standortpolitik, Häfen, Vize-Präses	stellv. Vorsitz		0,0%	ja	nein	Handelskammer
BREPARK GmbH	SKUMS	Handelskammer				0,0%	ja	nein	Handelskammer
Columbus Cruise Center Bremerhaven GmbH	SWH	Bremerhaven	Bürgermeister	stellv. Vorsitz	funktionsbezogen besetzt	0,0%	ja	nein	FHB
Columbus Cruise Center Bremerhaven GmbH	SWH	Beteiligung	Geschäftsführung BIS			0,0%	ja	nein	FHB
Dataport, Anstalt des öffentlichen Rechts	SF	SF	Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und bau GmbH	SKUMS	SKUMS	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Die Bremer Stadtreinigung, Anstalt des öffentlichen Rechts	SKUMS	SKUMS	Staatsräte	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
EUROGATE GmbH & Co. KGaA	SWH	SF	Senatoren			0,0%	ja	ja	FHB

Fähren Bremen-Steddingen GmbH	SWH	SWH	Abteilungsleitung	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Fähren Bremen-Steddingen GmbH	SWH	Ortsamt Vegesack	Ortsamtsleiter			0,0%	ja	nein	FHB
Fähren Bremen-Steddingen GmbH	SWH	Ortsamt Blumenthal	Ortsamtsleiter			0,0%	ja	nein	FHB
Fähren Bremen-Steddingen GmbH	SWH	SF	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Föderale IT-Kooperation	SF	SF	Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
Finnafjord Port Development Company ehf.	SWH	Beteiligung	Geschäftsführung bremenports	Vorsitz		0,0%	nein	nein	FHB
Finnafjord Port Development Company ehf.	SWH	Beteiligung	Pressesprecher bremenports			0,0%	nein	nein	FHB
Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	SWH	Bremerhaven	Bürgermeister	Vorsitz	funktionsbezogen besetzt	0,0%	ja	ja	FHB
Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	SWH	SK	Referatsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	SWH	SF	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	SWH	Bremerhaven	Bürgermeister	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Fischereihafen-Betriebsgesellschaft mbH	SWH	SWH	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Flughafen Bremen GmbH	SWH	SWH	Staatsräte	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Flughafen Bremen GmbH	SWH	Handelskammer	Präses			0,0%	ja	nein	FHB
Flughafen Bremen GmbH	SWH	SF	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
Flughafen Bremen GmbH	SWH	SWAE	Staatsräte			0,0%	nein	ja	FHB
Flughafen Bremen GmbH	SWH	ZGF	Landesbeauftragte für Frauen			0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord Dienstleistungen GmbH	SGFV	SGFV	Abteilungsleitung	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord Dienstleistungen GmbH	SGFV	Beteiligung	Krankenhausesdirektorin Links der Weser			0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord Dienstleistungen GmbH	SGFV	SF	Referenten			0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord gGmbH Klinikverbund Bremen	SGFV	SGFV	Senatoren	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord gGmbH Klinikverbund Bremen	SGFV	Extern	Geschäftsführung KRH Klinikum Region			0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord gGmbH Klinikverbund Bremen	SGFV	SK	Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord gGmbH Klinikverbund Bremen	SGFV	Extern	Krankenhausvorständin, Jüdisches Krankenhaus			0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord gGmbH Klinikverbund Bremen	SGFV	SF (ehemals)	Staatsräte			0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord gGmbH Klinikverbund Bremen	SGFV	Extern	Hochschulpräsidentin, Apollon Hochschule der			0,0%	ja	ja	FHB
Gesundheit Nord gGmbH Klinikverbund Bremen	SGFV	Extern	Geschäftsführung med Regio			0,0%	ja	ja	FHB
GEWOBA Aktiengesellschaft Wohnen und Bauen	SKUMS	SKUMS	Senatoren	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
GEWOBA Aktiengesellschaft Wohnen und Bauen	SKUMS	SK	Abteilungsleitung			0,0%	ja	ja	FHB
GEWOBA Aktiengesellschaft Wohnen und Bauen	SKUMS	SJIS	Senatoren			0,0%	ja	ja	FHB
GEWOBA Aktiengesellschaft Wohnen und Bauen	SKUMS	Brem. Bürgerschaft				0,0%	ja	nein	MdBB
GEWOBA Aktiengesellschaft Wohnen und Bauen	SKUMS	Brem. Bürgerschaft				0,0%	ja	nein	MdBB
GEWOBA Aktiengesellschaft Wohnen und Bauen	SKUMS	Brem. Bürgerschaft				0,0%	ja	nein	MdBB
GEWOBA Aktiengesellschaft Wohnen und Bauen	SKUMS	Brem. Bürgerschaft				0,0%	ja	nein	MdBB
Glocke Veranstaltungs-GmbH	SWAE	SfK	Staatsräte	Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Glocke Veranstaltungs-GmbH	SWAE	SWAE	Staatsräte	stellv. Vorsitz		0,0%	ja	ja	FHB
Glocke Veranstaltungs-GmbH	SWAE	Handelskammer	Geschäftsführer Public Relations			0,0%	ja	nein	FHB
Glocke Veranstaltungs-GmbH	SWAE	Beteiligung	Geschäftsführung M3B			0,0%	ja	nein	FHB
Glocke Veranstaltungs-GmbH	SWAE	SfK	Staatsräte			0,0%	ja	nein	Domgemeinde
Governikus GmbH & Co. KG	SF	SF	Abteilungsleitung	Vorsitz		0,0%	nein	ja	FHB



Governikus GmbH & Co. KG	SF	Extern	Ehem. Geschäftsführung BREKOM		0,0%	ja	ja	FHB
Governikus GmbH & Co. KG	SF	SJIS	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
Grundstücksentwicklung Klinikum Bremen-Mitte GmbH & Co. KG / Grundstücksentwicklungsgesellschaft	SKUMS	SKUMS	Staatsräte	Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
Grundstücksentwicklung Klinikum Bremen-Mitte GmbH & Co. KG / Grundstücksentwicklungsgesellschaft	SKUMS	SWAE	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
Grundstücksentwicklung Klinikum Bremen-Mitte GmbH & Co. KG / Grundstücksentwicklungsgesellschaft	SKUMS	SF	Referatsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
Grundstücksentwicklung Klinikum Bremen-Mitte GmbH & Co. KG / Grundstücksentwicklungsgesellschaft	SKUMS	Beteiligung	Geschäftsführung GeNo		0,0%	ja	nein	FHB
Grundstücksentwicklung Klinikum Bremen-Mitte GmbH & Co. KG / Grundstücksentwicklungsgesellschaft	SKUMS	SGFV	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
Hanseatische Naturentwicklung GmbH	SKUMS	SKUMS	Abteilungsleitung	Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
Hanseatische Naturentwicklung GmbH	SKUMS	SK	Referatsleitung	stellv. Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
Hanseatische Naturentwicklung GmbH	SKUMS	SWAE	Referatsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
Hanseatische Naturentwicklung GmbH	SKUMS	Extern	Professur	Professorin für Landschaftplanung	0,0%	ja	ja	FHB
Hanseatische Naturentwicklung GmbH	SKUMS	SF	Referenten		0,0%	ja	ja	FHB
hanseWasser Bremen GmbH	SKUMS	SKUMS	Senatoren		0,0%	ja	ja	FHB
InphA GmbH - Institut für pharmazeutische und angewandte Analytik	SGFV	SGFV	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
JadeWeserPort Realisierungs GmbH & Co. KG / JadeWeserPort Realisierungs-Beteiligungs-GmbH	SWH	SWH	Staatsräte	stellv. Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
JadeWeserPort Realisierungs GmbH & Co. KG / JadeWeserPort Realisierungs-Beteiligungs-GmbH	SWH	SF	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
JadeWeserPort Realisierungs GmbH & Co. KG / JadeWeserPort Realisierungs-Beteiligungs-GmbH	SWH	SK	Staatsräte		0,0%	ja	ja	FHB
JadeWeserPort Realisierungs GmbH & Co. KG / JadeWeserPort Realisierungs-Beteiligungs-GmbH	SWH	Beteiligung	Geschäftsführung BIS		0,0%	ja	nein	FHB
Länderzentrum für Niederdeutsch gemeinnützige GmbH	SfK	SfK	Referatsleitung	stellv. Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
M3B GmbH	SWAE	SWAE	Senatoren	Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
M3B GmbH	SWAE	SF	Abteilungsleitung	stellv. Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
M3B GmbH	SWAE	Extern	Vorstand ePhilos AG		0,0%	nein	ja	FHB
M3B GmbH	SWAE	SK	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
Musikfest Bremen GmbH	SfK	SF (ehemals)	Staatsräte		0,0%	ja	ja	FHB
Musikfest Bremen GmbH	SfK	SfK	Staatsräte		0,0%	ja	ja	FHB
Musikfest Bremen GmbH	SfK	Beteiligung	Geschäftsführung M3B		0,0%	ja	nein	FHB
nordmedia - Film- und Mediengesellschaft Niedersachsen/Bremen mbH	SWAE	SWAE	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
Projektbüro Innenstadt Bremen GmbH	SF	SK	Bürgermeister	Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
Projektbüro Innenstadt Bremen GmbH	SF	SF	Senatoren	stellv. Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
Projektbüro Innenstadt Bremen GmbH	SF	SKUMS	Senatoren		0,0%	ja	ja	FHB
Projektbüro Innenstadt Bremen GmbH	SF	SWAE	Senatoren		0,0%	ja	ja	FHB
Stadtwerke Bremen AG	SWAE	SWAE	Senatoren		0,0%	ja	ja	FHB
Theater Bremen GmbH	SfK	SfK	Staatsräte	Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
Theater Bremen GmbH	SfK	SF	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
Theater Bremen GmbH	SfK	SWAE	Staatsräte		0,0%	ja	ja	FHB
Werkstatt Nord gemeinnützige GmbH	SJIS	SJIS	Staatsräte	Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	SWAE	SWAE	Senatoren	Vorsitz	0,0%	ja	ja	FHB
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	SWAE	SK	Abteilungsleitung		0,0%	ja	ja	FHB
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	SWAE	Bremerhaven	Bürgermeister	funktionsbezogen besetzt	0,0%	ja	nein	FHB
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	SWAE	SF	Staatsräte		0,0%	ja	ja	FHB
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH	SWAE	Handwerkskammer	Präses		0,0%	ja	nein	FHB

WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH  
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH  
WFB Wirtschaftsförderung Bremen GmbH  
ZOB Zentral-Omnibus-Bahnhof GmbH  
ZOB Zentral-Omnibus-Bahnhof GmbH

SWAE  
SWAE  
SWAE  
SKUMS  
SKUMS

Handelskammer  
SKUMS  
SWH  
SKUMS  
SWAE

Vize-Präses  
Staatsräte  
Staatsräte  
Referatsleitung  
Vorsitz  
Referatsleitung

0,0%	ja	nein	FHB
0,0%	ja	ja	FHB
0,0%	ja	ja	FHB
0,0%	ja	ja	FHB
0,0%	ja	ja	FHB

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....